

La minera de oro diversificada reduce los costos de mantenimiento

Minera de oro diversificada | Oro | AMT | Múltiples sitios mineros | Australia Occidental, Australia



"Un beneficio importante de AMT es la capacidad de comprender verdaderamente la economía detrás de cada decisión tomada"

Descripción general

Este productor mundial de oro top 10 cotiza en la Bolsa de Valores de Johannesburgo y Nueva York. Con una serie de grandes minas operativas en su cartera, tiene un enfoque particular en la región de Goldfields, en Australia Occidental (WA). Su principal objetivo es crear valor para sus inversionistas, y la visión de la empresa es ser el líder mundial en minería de oro sustentable.

Desafío

Dado que el costo de mantenimiento de equipos representa una proporción significativa del gasto anual de la empresa, se estaba buscando una solución robusta que proporcionara una comprensión holística de su presupuesto de mantenimiento para que el personal pudiera administrar el gasto de manera proactiva y reducir los costos de mantenimiento. El desafío se magnificó debido a la naturaleza a gran escala de la base de activos de la empresa. En las numerosas operaciones, tenían más de 150 activos de equipos móviles pesados, además de 550 vehículos ligeros, 150 equipos de apoyo y más de 5000 equipos de plantas de procesos en diferentes sitios. Las operaciones se encontraban regularmente con problemas en cuanto a la precisión de los datos, ya que había una tendencia a operar en grupos aislados. Como resultado, la empresa necesitaba una solución de gestión de activos probada en la industria que ofreciera una visibilidad completa de los costos para impulsar la toma de decisiones de forma inteligente.

"Con DLCC de AMT, podemos crear un presupuesto basado en lo que recién sucedió, lo que está a punto de suceder y el pronóstico del año actual de manera que el presupuesto es muy realista."

Al seleccionar una herramienta de gestión de activos adecuada, la empresa buscaba:

- Mejorar la toma de decisiones mediante el desglose de los silos operativos.
- Tener la capacidad de tomar decisiones proactivas de gestión del trabajo.
- Reducir sustancialmente el tiempo que toma producir un presupuesto de mantenimiento.
- Producir pronósticos y presupuestos precisos eliminando las conjeturas presupuestarias.
- Identificar rápidamente las áreas de mejora y cuantificar el retorno económico a la empresa a fin de garantizar que los esfuerzos se centren de manera adecuada.
- Reducir el gasto de mantenimiento total al tiempo que se aumenta disponibilidad.

Soluciones

AMT, el software de gestión de activos de RPMGlobal, fue identificado como la solución ideal para ofrecer una estrategia de mantenimiento optimizada y un presupuesto preciso en todas las operaciones de WA de la empresa. AMT se integra a SAP a la perfección, asegurando que ambos sistemas estén sincronizados y eliminando cualquier necesidad de transferencias de datos manuales que sean propensos a errores.

Como resultado, el departamento de mantenimiento de la empresa obtuvo tener total confianza en la exactitud de los presupuestos de mantenimiento, los pronósticos y las proyecciones de costos de todo el ciclo de vida. Esto trajo mejoras en el rendimiento, ahorros de costos y una cultura de mejora continua. El motor Dynamic Life Cycle Costing (DLCC - Costo Dinámico del Ciclo de Vida) de AMT ha proporcionado a la empresa una previsión y un presupuesto de mantenimiento precisos y bajo demanda que permiten medir los verdaderos costos de funcionamiento del equipo.

De manera específica, AMT respaldó los siguientes beneficios competitivos importantes:

- La capacidad de realizar presupuestos de mantenimiento en tiempo real y base cero en lugar de depender de planes de mantenimiento estáticos.
- Tener una base de datos consolidada de gestión de activos que permita KPI, análisis y evaluaciones comparativas efectivos del rendimiento de componentes/activos en todos los sitios.
- Reducción significativa de la dependencia de las hojas de cálculo de Excel. Ahora el equipo no pierde tiempo recopilando datos y esto le permite dedicar más tiempo a analizarlos y optimizarlos.
- Optimizar la estrategia general de gestión de activos.

Impacto

Como un sistema de mantenimiento integrado y solución de presupuesto, AMT ha entregado valor significativo de la siguiente manera:

- Aprovechar el motor de DLCC de AMT ha permitido mejorar enormemente las capacidades de toma de decisiones en tiempo real y ha sostenido un acercamiento proactivo a la gestión de activos. Por ejemplo, uno de los sitios estaba presupuestando y pagando el mantenimiento de una perforación que ya se había trasladado a un nuevo sitio. Sin embargo, el nuevo sitio no estaba presupuestando ni pagando por la perforación. La capacidad de AMT para profundizar en los presupuestos y los datos reales detectó rápidamente esta discrepancia.
- Tiempo reducido para producir presupuestos anuales de mantenimiento en todos los sitios de dos meses a dos semanas. A su vez, el equipo de mantenimiento pudo dedicar más tiempo a identificar, analizar y reducir los riesgos.
- Cumplir con frecuencia los requisitos presupuestarios. Antes de implementar AMT, la empresa no cumplía con los objetivos presupuestarios. Ahora, cada sitio está alineado con el presupuesto de mantenimiento de cada mes.
- Tener la capacidad de tomar decisiones rápidamente y corregir el rumbo con base en un enfoque sistemático e información en tiempo real en lugar de depender de una hoja de cálculo que se vuelve obsoleta rápidamente.
- Capacidad mejorada para realizar seguimiento a las discrepancias en los gastos de mantenimiento. Por ejemplo, un superintendente en un sitio ha estado durante los últimos seis meses por encima del presupuesto, sin darse cuenta que habían estado dando mantenimiento a tres equipos que nunca se presupuestaron de inicio. Con la funcionalidad ACI única de AMT, se descubrió este error que permitió entender porque la operación estaba constantemente sobre el presupuesto de mantenimiento.
- Con AMT, la minera de oro ahora tiene una solución para cumplir con las complejas necesidades de mantenimiento de hoy a fin de impulsar el éxito a largo plazo.